



ПРОЕКТ «Строительство производственного комплекса по производству комбикормов и компонентов комбикормового»

РЕЗЮМЕ

Суть	Строительства комплекса предприятий по хранению, переработке зерновых, зернобобовых и масличных культур с конечной продукцией комбикорма для всех видов животных мощностью 160 тыс. тонн.		
Цель	<ul style="list-style-type: none"> создание условий для комплексного развития комбикормовой отрасли; создание благоприятных условий для устойчивого развития животноводческой промышленности; повышение уровня жизни сельского населения путём расширения масштабов его занятости на основе создания и развития условий для комплексного развития комбикормовой отрасли. 		
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> создание условий для устойчивого функционирования комбикормовых предприятий; обеспечение животноводства высокоэффективными комбикормами; формирование дополнительных организационно-экономических механизмов, направленных на повышение эффективности функционирования отечественного рынка комбикормов; повышение качества комбикормовой продукции, снижение ее себестоимости, снижение конверсии, и соответственно, себестоимости животноводческой продукции; обеспечение строительства новых производственных мощностей по производству комбикормов; снижение экологической нагрузки на окружающую среду в зоне работы. <p>Целевой группой будут частные лица и предприятия отраслей животноводства.</p>		
Эффект	<ul style="list-style-type: none"> - развитие промышленной инфраструктуры региона; - создание промышленного комплекса по производству комбикормов; - переработка на месте зерновых продуктов региона в комбикорма высокой добавленной стоимостью; - организация и строительство элеваторного хозяйства с возможностью выполнения дополнительных функций линейного элеватора до 24 000 тонн хранения; - создание новых рабочих мест – более 200 новых рабочих мест; - наполнение бюджета – более 220 млн. рублей ежегодно в федеральный, региональный и местный бюджеты; - повышение качества комбикормовой продукции и снижение ее себестоимости; - создание благоприятных условий для устойчивого развития животноводческой отрасли; - повышение уровня жизни населения. 		
Статус	В разработке проектно-сметная документация, имеется бизнес-план: «Комбикормовый завод производственной мощностью 160 тыс. тонн в год и элеватор 60 тыс. тонн единовременной загрузки».		
Бюджет	Общий бюджет	Сумма 2000 млн. руб. (100%)	
	Вклад инициатора	600 млн. руб. (30%)	
	Вклад со-инвестора	600 млн. руб. (30%)	
	Долговое финансирование (ОК)	800 млн. руб. (40%)	
	Производственная мощность	20000 тонн/год (+100%)	
Показатели проекта	NPV	449 311 420 млн. руб.	
	IRR	17,92 %	
	Окупаемость	4.6 лет	
	Дисконтированная окупаемость	5.4 лет	
Структура капитальных затрат	<ul style="list-style-type: none"> • Строительство комбикормового завода (мощность- 160 тонн в год) – 550 млн. руб. • Строительство элеватора с сушкой и подработкой зерна вместимостью 60 тыс. тонн – 440 млн. руб. • Цех по производству соевого и подсолнечного масла – 162 млн. руб. • Завод для производства премиксов и БВМК – 116 млн. руб. • Приобретение технологических транспортных средств – 120 млн. руб. • Энергообеспечение (газопоршневая станция) - 165 млн. руб. • Проектные работы – 20 млн. руб. 		
	Итого 1 573 млн. руб.		
	Рыночная позиция	<ul style="list-style-type: none"> • Рынок комбикормов Российской Федерации в последние несколько лет довольно стабилен. Это связано с поддержанием животноводческой отрасли в равновесном состоянии. Общая потребность в комбикормах по оценкам экспертов составляет около 24 миллионов тонн в год. 	
		<p>Население мира продолжает увеличиваться и к 2020 г., согласно прогнозам, должно будет превысить 7,5 млрд. чел. Средний объем потребления мяса также продолжает увеличиваться, благодаря непрерывному развитию сельского хозяйства и увеличению благосостояния в развивающемся мире, обеспечивающем платежеспособный спрос.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Одним из наиболее красноречивых показателей, которым пользуются при оценке мирового производства комбикормов, является производства комбикорма на человека в год. Поскольку производительность птице- и скотоводческих хозяйств зависит от объема и качества имеющихся кормов, этот показатель является одним из 	



ПРОЕКТ «Строительство производственного комплекса по производству комбикормов и компонентов комбикормового»

способов глобальной оценки продуктивности сельского хозяйства

- Самым большим сегментом по потреблению комбикорма является птицеводческая промышленность: на эту отрасль в России приходится порядка 55% потребности в комбинированных кормах или 13,2 млн. тонн в реальном выражении.
- Несмотря на вспышки АЧС и докризисное падение цен на свинину, свиноводческая отрасль также сохраняет свои позиции, где потребление отечественного комбикорма показывает незначительный рост. Потребление комбикорма в свиноводческой отрасли оценивается в размере 6 млн. тонн или 24% от общего рынка.
- Соответственно, на долю рынка комбикормов для КРС приходится 4,5 миллионов тонн или 19% от общего объема потребления.
- На долю производства комбикормов для других видов домашних животных приходится не более 0,5 млн. тонн в год или 2% от совокупной потребности.
- Импорт составляет незначительную долю на рынке комбикормов. Доля импорта колеблется в районе 2% и практически не меняется с течением времени. С учетом теневого производства доля импорта в натуральном выражении совсем незначительна и составляет порядка десятой доли процента.

Производители, продавцы и цены

Порядка 70% комбикормов для птиц производится в птицеводческих хозяйствах (кормоцеха птицефабрик и комбикормовые заводы, принадлежащие крупным птицеводческим холдингам). Это, конечно, уменьшает объем продаж, так как большая часть продукции производится изначально в расчете на известного потребителя. Остальные порядка 30% производят самостоятельные комбикормовые заводы, а также предприятия пищевой промышленности, включающие в свою линейку продукции комбикорма. В таблице укажем динамику средних цен на комбикорма для птиц в 2013 г. – начале 2014 г. по месяцам. Из нее видно, что с марта прошлого по март текущего года цена росла непрерывно и увеличилась на треть. С апреля началось плавное снижение цен.

Месяц, год	Средняя цена руб./тонну
Январь 2014	18 631
Февраль 2014	18 745
Март 2014	18 627
Апрель 2014	18 827
Май 2014	18 840
Июнь 2014	19 253
Июль 2014	19 445
Август 2014	20 179
Сентябрь 2014	20 483
Октябрь 2014	20 622
Ноябрь 2014	20 943
Декабрь 2014	21 294
Январь 2015	21 754
Февраль 2015	22 082
Март 2015	22 263

Конкуренты ОАО «Хлеб Кубани», ООО «Агривис Юг»

К основным достижениям предприятия на сегодняшний день можно отнести следующие производственные площадки предприятия:

□ Зона ремонтного молодняка представляет собой отдельно стоящую площадку из 8-ми корпусов. Комплектация производится 4-е раза в год по 42 000 голов, поставка, которых производится от компании с мировым уровнем ООО «Авиаген» со штаб квартирой в Шотландии. Корпуса отвечают требованиям передовой науки птицеводства. Все процессы по контролю над температурой, освещенностью, влажностью, кормлением автоматически контролируются. Все данные о контроле над технологическим процессом поступают в диспетчерский пункт, что позволяет в режиме реального времени принимать решения по устранению сбоев. Все это позволяет получать племенную продукцию высочайшего качества.

□ Две площадки по откорму родительское стадо.

Технология

На площадках имеются 12-ть корпусов оборудованные птицеводческим оборудованием компании Roxell, общей вместимостью 155 тыс. голов.

С зоны ремонтного молодняка птица переводится в цеха родительского стадо. Автоматизированная система позволяет отслеживать температурный режим, освещение, влажность, кормление родительского стадо. На площадках родительского стадо (производственная мощность 24 млн. штук яйца в год) получаем племенное инкубационное яйцо, которое поступает в яйцесклад, оснащенный оборудованием для управления и контроля различными режимами хранения в зависимости от срока хранения.

Также имеются площадки по откорму бройлеров расположенные:

- в с.п. Благовещенка, которая находится в стадии реконструкции, общая вместимость корпусов 125 тыс. голов.
- в Ставропольском крае г.Изобильный вместимостью 520 тыс. голов.

□ Комбикормовый завод.



ПРОЕКТ «Строительство производственного комплекса по производству комбикормов и компонентов комбикормового»

Корма для выращивания стада ремонтного молодняка, родительского стада, 20 % откорма бройлеров производится на собственном комбикормовом заводе. Сырье для производства комбикормов закупается на рынке зерновых, масличных и бобовых культур, отбирая высококачественную сырьевую базу. Отслеживание качества сырья и готовой продукции комбикорма осуществляется в лаборатории при комбикормовом заводе. Также имеется премиксный цех позволяющий готовить премикс для приготовления кормов с дозировкой от 50мг. и выше.

▣ Убойный цех. Наличие собственного цеха по убою и переработке мяса птицы, позволяющего переработать те объемы производства, которые предприятие достигло на данном этапе своего развития: - две камеры шоковой заморозки по 35,0 тонн каждая, - две камеры по 35,0 тонн охлажденного мяса, - холодильник, обеспечивающий хранение более 1000,0 тонн мяса. Установлено оборудование для разделки тушек птицы, что позволяет повысить рентабельность производства на 5-7% и более полно удовлетворять спрос потенциальных покупателей на продукцию птицеводства.

▣ Два Инкубаторных цеха. Производственной мощностью 350 тыс. яиц единовременной закладки и 1100 тыс. яиц единовременной площади, которые расположены соответственно в г.Баксан и с.п. Благовещенка. Инкубатории расположенный в с.п. Благовещенка скомплектован оборудованием компанией с мировым названием HatchTech разработанный в Голландии, позволяет получать высококачественный суточный молодняк, который в дальнейшем при выращивании дает возможность получать результаты на откорме на уровне мировых стандартов.

ДАННЫЕ ОБ ИНИЦИАТОРЕ

Инициатор	ООО Агрогруппа «Баксанский-Бройлер»
Местонахождение	КБР, Баксанский район, с. Баксаненок ул. Промышленная 14
Бенефициар	Мусафаров Мажд Мустафарович
Деятельность	Разведение сельскохозяйственной птицы (по коду ОКВЭД): 01.24

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ млн .руб.		2013	2014	2015	2016
Финансы	Выручка	100	150	200	250
	рост%	50%	50%	33%	25%
	ЕБИТДА	50	75	100	125
	%	50%	50%	50%	50%
	Долг/ЕБИТДА	5.0	3.86	3.5	3.4
	ЕБИТДА/Проценты	2.5	2.4	2.3	2.0
	Инвестиции в оборотный капитал	5	15	25	40
	Изменение долговой нагрузки	20	40	50	75

РИСКИ И ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОЕКТА

На сегодняшний день, для производства полнорационного комбикорма, на территории КБР производится только зерновая часть, все остальные компоненты закупаются и производятся в других регионах. Покупая компоненты и комбикорма, с соседних регионов мы инвестируем в их экономику.

Так проект по строительству современного комбикормового завода необходим для развития отрасли животноводства и птицеводства, агропромышленной и сельскохозяйственной отрасли, также для стимулирования растениеводства к возделыванию более капиталоемких культур сои, подсолнечника в нашем регионе.

Возможные риски при реализации проекта
В таблицах, приведенных ниже, сгруппированы различные виды рисков по разным стадиям реализации проекта.

Подготовительная стадия	
№	Виды риска
1	Возможное отрицательное влияние на ожидаемую прибыль
2	Удаленность от транспортных узлов Дополнительные затраты на создание подъездных путей, повышенные эксплуатационные расходы
3	Удаленность от инженерных сетей Дополнительные капиталовложения на подвод электроэнергии, тепла, воды
4	Отношение местных властей Возможность введения дополнительных ограничений, осложняющих реализацию проекта
5	Доступность подрядчиков на месте Опасность завышения стоимости работ из-за монопольного положения подрядчика
6	Наличие альтернативных источников сырья Опасность монопольного повышения цен из-за монопольного положения поставщика

SWOT

Первые два вида рисков являются малозначимыми и практически нереализуемыми, т.к. ко всем объектам имеются подъездные пути, а так же подведена инженерная инфраструктура (вода, электроэнергия, газ).
Отношение местных властей расценивается как позитивное.

Доступность подрядчиков, строительных бригад, а так же возможности в любой момент переключится на альтернативных поставщиков материалов, снижает вероятность реализации двух последних видов риска.

Вывод: риски подготовительной стадии можно охарактеризовать как относительно низкие



ПРОЕКТ «Строительство производственного комплекса по производству комбикормов и компонентов комбикормового»

№	Строительная стадия	Виды риска
		Возможное отрицательное влияние на ожидаемую прибыль
1	Неопределенные затраты, в том числе из-за инфляции	Увеличение объема заемных средств
2	Несвоевременная поставка комплектующих мощностей	Увеличение сроков строительства, задержка ввода
3	Недобросовестность подрядчиков	Увеличение сроков строительства
4	Несвоевременная подготовка ИТР и рабочих	Увеличение сроков выхода на проектный режим
5	Недостатки проектно-изыскательских работ монопольного положения поставщика	Опасность монопольного повышения цен из-за

Выстроенная диверсифицированная финансовая политика с поставщиками (заложены крупные штрафные санкции) экономически стимулируют своевременную поставку комплектующих. Многолетний положительный опыт работы с подрядчиками сводит к минимуму риск увеличения сроков строительства. Параллельно со строительством будет вестись подготовка ИТР и рабочих. Изучение опыта профильных предприятий России дает возможность безошибочного выбора проектных организаций. Вывод: риски строительной стадии не должны значительно повлиять на реализацию проекта.

Стадия функционирования: финансово-экономические риски

№	Виды риска
	Возможное отрицательное влияние на ожидаемую прибыль
1	Неустойчивость спроса Падение спроса на продукцию с ростом цен
2	Появление альтернативного продукта Снижение спроса
3	Снижение цен конкурентами Снижение цен
4	Увеличение производства у конкурентов Падение продаж, или снижение цен
5	Рост налогов Уменьшение чистой прибыли
6	Неплатежеспособность потребителей Падение продаж
7	Рост цен на сырье, материалы, перевозки Снижение прибыли из-за роста цен
8	Зависимость от поставщиков, отсутствие альтернатив Снижение прибыли из-за роста цен
9	Недостаток оборотных средств Увеличение потребности в кредитах

То, что сельское хозяйство является одним из приоритетных направлений развития экономики республики и соответствующая поддержка государством снижают риск неустойчивости спроса. Риск снижения цен у конкурентов маловероятен, т.к. большинство крупных предприятий испытывают необходимость в модернизации производства, а так же имеют раздутый штат сотрудников, что не позволяет прибыльно работать при более низких ценах. Другим фактором является постоянный рост цен на сырье и материалы. Высокая урожайность и лучшее качество зерна в республике, обеспечивается благоприятными погодно-климатическими условиями, что в свою очередь работает на снижение себестоимости продукции по сравнению с аналогичными предприятиями других регионов России. Риск недостатка оборотных средств находится на допустимом уровне, т.к. в проекте использован рекомендуемый метод «умеренно-пессимистических цен». Вывод: финансово-экономические риски находятся на приемлемом уровне и не должны существенно повлиять на реализации проекта.

Социальные риски

№	Виды риска
	Возможное отрицательное влияние на ожидаемую прибыль
1	Трудности с набором квалифицированной рабочей силы Увеличение затрат на комплектование
2	Угроза забастовки Штрафы за нарушение договоров
3	Отношение местных властей Дополнительные затраты на выполнение их потребностей
4	Недостаточный уровень заработной платы Текучесть кадров и, как следствие, снижение производительности труда
5	Низкая квалификация кадров Снижение ритмичности, рост брака, увеличение аварий
6	Создание социальной инфраструктуры Рост непроизводственных затрат

Работа предприятия в прогнозируемый период будет сосредоточена на производстве продукции, характерной как для района, так и для республики в целом. Данный фактор, а так же наличие на территории республики заведений высшего и среднего специального образования в области сельского хозяйства снижают риск, связанный с нехваткой квалифицированных кадров до минимума. Помимо этого, заработная плата, заложенная в проекте, позволит не только избежать риска возникновения забастовок, но и позволит привлечь квалифицированных специалистов. Вывод: социальные риски находятся на низком уровне.

Экологические риски



БАКСАНСКИЙ БРОЙЛЕР

ПРОЕКТ «Строительство производственного комплекса по производству комбикормов и компонентов комбикормового»

№	Виды риска
	Возможное отрицательное влияние на ожидаемую прибыль
1	Выбросы в атмосферу и сбросы в воду Увеличение непредвиденных затрат
2	Вредность производства Рост эксплуатационных затрат
3	Складирование отходов Рост себестоимости продукции

Планируемое производство является экологически-безвредным. Используемые в процессе производства материалы, их неиспользованные остатки и упаковку планируется утилизировать по установленным правилам.

Вывод: экологические риски являются несущественными.